



ENVOYEZ VOS QUESTIONS À L'ADRESSE SUIVANTE :
COACH@01INFORMATIQUE.PRESSE.FR

« Pour des raisons politiques, ma direction m'impose des délais intenablement sur un projet sensible. »

CLAIRE, CHEF DE PROJET

LA RÉPONSE DU COACH

Pensez aux aspects positifs

Analysez la situation sous tous ses angles avant de vous déterminer. Faites-vous aider par des personnes expérimentées, compétentes et neutres. Évaluez bien vos limites : possibilités réelles, à quel prix et à quelles conditions. Une fois celles-ci identifiées, recensez les moyens requis pour réunir le maximum d'atouts. Argumentez auprès de votre direction pour obtenir ces moyens – compétences, support, etc. Puis assurez-vous du soutien de votre entourage (professionnel et privé) et de l'engagement des autres contributeurs clés.

Relativisez. Si vous n'obtenez pas les moyens que vous jugez incontournables, demandez-vous pourquoi vous allez dans le mur en toute connaissance de cause. Si vous les obtenez, même en partie, et que vous vous sentez déterminée à réussir, foncez.

Si les délais exigés sont vraiment intenablement, demandez-vous quelles conséquences négatives vous devrez supporter. Engagements non tenus, moments difficiles à vivre personnellement et avec votre équipe, reproches de la part de ceux qui vous ont imposé cette situation, ou de leurs successeurs pour avoir manqué à votre devoir d'alerte et fait n'importe quoi... Faites le bilan des inconvénients. Puis pensez aux avantages : la conduite d'un projet risqué a des côtés positifs : le défi, l'engagement de l'équipe, et, enfin, la satisfaction d'avoir réussi une mission impossible.



Annie Cattan,
directeur associé de Pragmaty