



## LE COACH VOUS RÉPOND

POSEZ VOS QUESTIONS SUR [WWW.O1BLOG.FR](http://WWW.O1BLOG.FR),  
RUBRIQUE FORUM

SPÉCIAL LIBRE

« Avec l'open source, mes équipes tchatent sur le réseau et récupèrent les codes. Comment distinguer l'efficacité de la perte de temps ? »

PHILIPPE, CHEF DE PROJET

### LA RÉPONSE DU COACH

**Précisez les objectifs et les règles de travail**



**Annie Cattan,**  
directeur associé chez Pragmaty

**Dans un projet fondé sur des technologies fournies par des sociétés, le cadre technique est de fait structuré.**

Votre job est d'organiser et de piloter le projet en respectant les contraintes coût-délaï-qualité. Aujourd'hui, le contexte technique de départ diffère : gratuité des outils de base, coût caché des recherches et discussions sur le réseau, mais avec l'absence de « cadrage » d'un fournisseur.

**Sans ce cadre, comment éviter le gaspillage d'énergie des équipes ?**

En développant des projets basés sur l'open source, ce n'est pas le principe de l'organisation du support technique qu'il faut remettre en cause. Mais la façon dont il était mené, et qui n'était peut-être pas exempte de défauts. D'autres moyens de maîtrise sont imaginables : responsabiliser une personne, ou une équipe, qui va chercher les outils sur le web et les met efficacement à disposition.

**Avec ce changement, réanalysez le mode d'organisation de vos projets.**

D'être plus précis sur les objectifs, les règles du travail d'équipe et le contrôle des moyens et des résultats ; la nécessité de points de contrôle et de partage. Repensez l'organisation des projets. Car, avant tout, votre mission est de maintenir et développer l'efficacité et la cohésion de vos équipes.